

从“燃煤之急”到“运煤之困” 这家电厂上演“惊心七天”



►1月9日晚,郑州南部城区的主热源,位于新密的源裕中电厂2号炉因故障停运,热源出现重大缺口。郑州市紧急启动“北热南供”预案,负责为北区供热的郑州新力电力有限公司(以下简称“郑新公司”)加大供热力度,确保了南区稳定供热。这背后,是一场扣人心弦的“缺煤、购煤、运煤、储煤”攻坚战。

□东方今报·猛犸新闻首席记者 梁新慧/文 袁晓强/图

【燃煤之急】煤! 煤! 煤! 大雪低温无煤可用,机组面临停机

1月2日,省气象台发布天气预报:4日至7日,全省将迎来两次降雪天气,最低气温达到零下12℃。

办公室内,郑新公司总经理王建踱来踱去。办公桌上,郑州市热力总公司、河南省电力公司要求开启全部五台机组确保供暖供电的函件,十分急迫。而此时的郑新公司,燃煤库存只有3万吨。如果机组全开,每天耗煤1万吨,只能用3天。

王建如坐针毡:如果燃煤问题得不到解决,将酿成重

大民生事故,而企业自身短时间内又解决不了燃煤难题。

王建立即撰写情况报告,向郑州市工信委、河南省电力公司、省发改委等多部门汇报。

收到郑新公司的紧急情况报告之后,3日上午,省发改委运行局即组织省电力公司、郑煤集团等多家机构,协调煤源。与此同时,郑州市工信委、郑州市政府的有关领导,也同时联系郑煤集团,协调煤源。

煤炭落实了,运输又遇到

了难题。由于事发紧急,运煤的火车无法到位。

4日傍晚,大雪降临。郑新公司库存只剩2万吨,如果煤炭还不能落地,郑新公司五台机组将全部停运。

5日凌晨2点,郑新公司向中国铁路郑州局集团有限公司调度部门发函,寻求帮助。铁路部门克服困难,紧急从安阳调过来两列火车救急。

几十年来,郑新公司从来没有遇到过如此棘手的问题,所有人都捏了一把汗。

【运煤之困】车! 车! 车! 冰天雪地车辆停运,后果不堪设想

运煤的问题解决了,但王建心里还悬着一块石头:火车运煤每天只有5000吨,而五台机组全开,每天的燃煤量是1万吨,仍然不能满足需求。

1月4日,郑新公司联系多家煤炭供应商,请其通过汽车运输加大煤炭供应。然而,对方反馈道路已经结冰,车队已停运。

郑新公司决定,每辆运输车每趟补贴600元。即便如此,运输车队还是担心出现交通事故,不肯出车。

“4日当天没有汽车运煤,而5日、6日、7日3天,不但气温骤降,还将迎来第二场降雪,情况将会更加糟糕。汽车运煤必须解决。”负责燃煤采购的负责人回忆,4日夜里,公司总经理王建拍板,在每趟车补贴600元的基础上,再补贴600元,只要能把煤运过来,不影响郑州市供热供电,付出多大代价都值得。

经过多次协商,合裕公司、鼎泰公司、新源公司、中兴公司等煤炭供应商做通司机工作,

1月5日早上5点开始组织装车,一车车煤炭陆续运抵。郑新公司实行24小时值班,运煤车辆一到,即时办理交接手续。

1月5日至8日,在恶劣的气候条件下,汽车运煤总量分别为8700吨、6100吨、9500吨、8600吨。郑新公司的燃煤库存不降反升,而为此补贴的运费,达到100万元。

从1月2日燃煤告急到8日来煤稳中有升,郑新公司经历了惊心动魄、扣人心弦的7天。

【储煤之难】难! 难! 难! 多重因素综合叠加,储煤“雪上加霜”

郑新公司每年都会在冬季来临之前,做好储煤工作。该公司最多能储存7万吨燃煤。今年为什么会爆发燃煤危机?

原来,早在去年7月,出于环保需求,郑州市要求各大发电企业减少燃煤用量,而具体到郑新公司,则要在2016年的基础上再压减50万吨燃煤。

对于郑新公司来说,只需要启动五台机组中的两台就行了。再说,在非供热期,郑新公司只有一台机组启动,而且还

处在半负荷运行状态。

“然而,供热还没有开始,有关部门就要求四台机组运行。而进入今年1月,突发持续性降温降雪,无论是供暖部门还是供电部门,都要求启动全部5台机组,压力大增。”这位负责燃煤采购的负责人说。

据悉,郑新公司往年都会在9月份储煤,然而,煤炭领域一直在“去产能”,同样出于环保要求,去年9月份以来,我省很多煤矿停产,煤炭市场供不应求。

储煤就必须事先支付煤款,如果事先储存30万吨燃煤,就需要2亿元煤款,郑新公司购煤的资金缺口非常大。

即便如此,郑新公司依然千方百计储煤。结果去年12月份又遇上郑州市区单双号限行,运煤车辆受限,而12月27日至30日,重污染天气让运煤车辆彻底停运。

多重因素叠加,郑新公司的储煤之路“雪上加霜”,经历了前所未有的考验。

【民生之责】责! 责! 责! 既是“关键”又是“支撑”,必须勇于担当

想尽千方百计找煤源,历经千辛万苦运煤炭……实际上,这一系列鲜为人知的付出背后,郑新公司面对的是机组运行越多亏损就越厉害,仅去年就亏损3亿元。

可能很多人会有疑问:作为一家热电联产企业,只要机组全部运行,有发电,有暖供,就可以持续盈利,为什么会持续亏损呢?

据悉,2016年春节前,煤炭价格每吨不到300元。如今,进厂煤价每吨达675元,足足翻了一倍多。

675元的价格,是个什么概念呢?用这位燃煤采购负责人的话说,每吨675元的煤炭,生产出来的电和热,销售出去的总和还抵不住煤价。

更关键的是,郑新公司共有五台机组,其中3号、4号、5号机组都已超过20年的使用寿命,处于超期服役状

态,其技改、维修、保养等各项成本,大大增加。

实际上,郑新公司新厂正在荥阳市贾峪镇如火如荼地进行。按照规划,新厂即将在今年年底投产,而位于郑州市秦岭路上超期服役的老厂,实现关停是最好的选择。这样,亏损局面也将得以控制。

作为公司总经理,王建心里很清楚,郑新公司作为郑州市“供热关键点、供电支撑点”的地位,决定了其肩负的民生重任无可替代,必须把社会效益放在首位,为政府排忧解难。

原来,郑新公司为郑州市西区、北区提供热源,供热面积2000万平方米,占郑州市热力总公司供热面积的三分之一。而公司1号、2号、5号机组,则是郑州市的电源支撑点。一到供电高峰,郑州市区总是不够用,此时郑新公司就必须顶上。

【先见之明】谋! 谋! 谋! 未雨绸缪及早保养,机组运行稳定

面对大雪低温的考验,尤其是度冬期间,既要保供电又要保供热,对于设备的可靠性,参数的稳定性,要求高之又高。尽管郑新公司五台机组中的三台都处于超期服役状态,但并没有发生影响供热供电的故障。

用郑新公司生产部副主任李现伟的话说,多亏公司领导未雨绸缪,提前谋划,制定并实施了详细而完备的维护保养计划,才保证关键时刻不掉链子。

“起初,为实现减排50万吨的要求,度冬期间只准备运行两台机组。考虑到公司在郑州市供热、供电中的重要地位,王总说,即便今冬供热期间机组不全开,也要做好检修和保养,把所有隐患提前化解。这样,万一遇到恶劣天气需要开启所有机组,就可以做到有备无患。于是,去年供热、供电高峰结束之后,我们就按照王建总

感慨,多亏公司领导有先见之明,否则后果不敢想啊!

平时保养到位,生产中也不能丝毫马虎。前几天大雪低温期间,从总经理王建到各个部门的管理人员,全部深入一线,对设备进行排查,发现问题及时处

理。“1月5日深夜,我们在巡查中发现,室外输送冷却水的管道上冻。于是,立即按照应急预案要求,组织人员爬到30多米高的作业平台,手提热水壶对管道进行分段处理。”李现伟说,其实,类似于这样的小故障经常发生,而值班人员往往要在天寒地冻中工作七八个小时,甘苦自知。

如今,郑新公司五台机组满负荷运行,机组运行稳定,供热温度达到103℃至104℃,最高日供电负荷75万千瓦。

当这座城市的人们在温暖如春的家里享受生活之美时,其实,哪有什么岁月静好,只不过有人为您负重前行。①