

乡伴踏进大别山 “民宿教父”挑战“不可能”

■人物简介

朱胜萱,乡伴文旅集团创始人、董事长、国际休闲产业协会·休闲乡村专委会秘书长、上海伴城伴乡城乡互动促进发展理事长、莫干山计划发起人、“田园综合体”开创者,乡村振兴政策顶层设计之一,作品爆款迭出,获奖无数,被业内人士称为“民宿教父”,颇具传奇色彩。



朱胜萱(左)接受东方今报·猛犸新闻记者采访

►近日,乡伴文旅集团创始人、素有“民宿教父”之称的朱胜萱赶赴信阳光山县,把脉乡伴在光山精品旅游线路的南王岗、钟鼓楼项目建设等。

►截至2018年底,乡伴在全国11个省40多个优质乡镇村落实施开发及运营,从国内首个田园综合体,到首批特色小镇打造,延伸至“互联网+乡村”的联合运营大时代,为中国乡村打造了最美乡居的创新蓝本。

►之前,乡伴的目光主要瞄准长三角、珠三角等较为发达的地区,2017年,乡伴正式入驻河南,并极具挑战性地选择了国家级贫困县光山。为什么是光山县?在这个看似不可能做好的地方,乡伴要做什么、怎么做?对这里的项目如何定位和运营?记者专访了乡伴创始人朱胜萱。

□东方今报·猛犸新闻记者
李光远/文 章继军/图

邀约 县长邀乡伴入驻光山

记者:朱老师您好,据了解,目前乡伴投资运营的项目已横跨全国11个省份,为什么最后一个省份,当初会选择入驻河南,尤其是国家级贫困县光山?

朱胜萱:乡伴能来光山,跟王(建平)县长有直接的关系。当年他在松阳挂职的时候,我们有过接触,多次邀请我到光山来做项目。一位领导能这样诚恳邀请,感动了我,那就过来看看吧。

其实一开始没有抱多大希望。从文化层面来说,河南文化本身源远流长,但我对它不是很了解,对光山更不了解,也就是上学的时候读过司马光砸缸。从经济和消费水平来说,尤其是近现代,河南与长三角地区的发展差距还是蛮大的。

但是实地考察一圈后,感觉确实不一样。首先是文化,比如司马光砸缸的典故、唐代高僧的传说、三苏开悟,等等,对我很有感染力。其次是产业,光山净居寺下面的毛

尖,居然有清朝的茶园,这让我很震撼。对信阳我只知道有毛尖,没想到光山的毛尖有这样悠久的历史;还有这里的司马光茶园,这些产业,也是吸引我的地方。当然,最重要的还是有光山县领导班子的支持,不管是书记还是县长,他们都想做这件事情。

记者:光山县自然禀赋好的乡村很多,为什么选择了南王岗这样一个撤乡并镇的地方?

朱胜萱:2018年,我第一次来南王岗,感觉就一个词可以形容,那就是破败。三分之一的窗户没有玻璃,外立面裸着,街道脏乱,小摊贩无序经营。这让我非常震撼!因为这样的乡镇,你在浙江是看不到的。

这里还有很多老百姓,他们也有自己的生活,既然已经差成这样了,到了不得不做的地步,那我就选择这里来做;另外,这里有闲置的集体资产,乡公所保存完整,可以改造利用。

吸引 激活乡村要先把人请进来

记者:一开始,南王岗的定位是打造乡村旅游精品线路,为什么后来改成了乡村会客厅?

朱胜萱:在中国,所有的地方都想变好,但并非所有的地方,都可以作为乡村旅游目的地打造,不是所有的乡村都适合去旅游。

南王岗这个地方没有名山大川,也不是文化发源地,不适宜打造旅游目的地。南王岗原来是乡街道,承载的是公共服务的职能,对它改造、提升和激活,承载的依然是服务功能,只是从传统意义上的服务,转变成创业服务、生活方式的提升服务,提供的是一个审美方式的模板。

第一步是把基础设施建好。道路硬化好、房屋改造好、街道绿化好、停车场建好、水电改造好,这些基础做完了,只是完成第一步。

第二步是吸引人回来。这样一个小城镇,最缺少的是有能力的人,尤其是年轻人。怎么吸引年轻人过来?得有业态。我们对乡公所进行改造,办

民宿、开咖啡馆,建文化馆、餐厅、文创店,通过这些业态,吸引人回来,只有人回来,乡村才能被激活,才能继续向前走。

把南王岗的IP定位为乡村会客厅最恰当。就像一个家庭,请人到家里来聊天,你得有客厅,让客人有坐的地方、有聊天的地方。只有坐下来聊,进行思想碰撞,才能知道未来发展什么,年轻人才会回来,所以才有了咖啡厅、餐厅、住宿这些业态。

记者:乡伴在光山还有一个钟鼓楼项目,它好像是另外一种风格。

朱胜萱:钟鼓楼区域有非常好的自然生态,主打亲子互动乐园、研学基地,加以民宿进行配套,可以吸引周边的人来光山旅游。

旅游就是打差异化的品牌和服务,以光山目前的旅游资源来看,亲子+研学的市场还是一个空白,这个项目做好,会成为本区域这个行业内最好的。

不管是南王岗还是钟鼓楼,改变的不仅是这个地方,更是一个片区。

坚守 做乡村文旅急不得

记者:去年年底,南王岗的村民拿到了河南省第一张农村宅基地“三权分置”不动产证书,但就目前来看,似乎没有想象中的用处那么大。

朱胜萱:我觉得“三权分置”证书的示范意义大于它的现实意义。在南王岗,起码已经开始告诉大家什么是三权分置、开始关注三权分置,知道了可以把证发下来,至于是否把三权分置做金融化、做抵押贷款、做其他业态,那是第二步的事情,改革总是一层一层的。

记者:乡伴入驻光山已经一年多,您认为现在的进度是快还是慢?

朱胜萱:乡伴在光山

经过这一年的建设,能有现在的进度,我觉得在光山的发展历史上算是快的,开始驶入了一个快速发展的时期,这跟光山领导班子的大力推进是分不开的。

整个河南都在关注乡村旅游、乡村振兴和发展,光山政府能拿出这么多资金和精力,来推动这件事情,很不容易。

做乡村文旅急不得。我们做莫干山项目已经10年,一开始也是非常艰难,是一点一滴做出来的。任何事情不是一蹴而就,有一个渐进的过程,大家都知道黄山旅游非常火爆,那也是长年累月坚守的结果。(下转A05版)



大别山会客厅南王岗