

“开门办公”由县城向乡村延续 兰考拆了围墙再拆“心墙”

□东方今报·猛犸新闻 记者 李长需/文图



(上接A04版)

兰考县公安局“外松内紧”

与其他单位不同，兰考县公安局的大门口虽然没有设立大门等设施，但还是设置了两名安保人员。进入该局门口时，安保人员要求先跟相关部门及人员电话核实查证之后才能进入，并需要进行登记。

该局也没有围墙，大院一圈除门口外一律用绿化带与外界隔离。但与其他单位的绿化带不同的是，该局的绿化带较宽、较高且有层次感。其中，最外边种植的是冬青树，中间是一排灌木，而内圈是一排带刺的浆果树，似乎带有一定的防范意识。

该局宣传科工作人员刘雨露说，他们开放透绿后实行的是外松内紧的政

策。从绿化带的设置上，就是记者所看到的三种设置方式，主要透露出一种防护意识；其次在门禁上，也实行了登记制度，车辆也有门禁制度；第三，跟百姓接触的出入境和户籍等部门，按县里统一要求放在了便民服务中心，车管所及信访等部门放在了其他相对比较合适的地方。此外，为了方便百姓了解公安工作的相关信息，他们在办公大楼门口安置了大屏幕，播放相关的政策及公安工作信息。

该局行政科科长雷卫波解释，开放透绿之初，他们和法院一样也是有顾虑的，作为一个相对比较特殊的部门，公安机关存有武器

弹药，且常与犯罪分子打交道，从安全的角度而言，采取一定的防范措施还是有必要的。因而采取了“外松内紧”的措施，大门设立了门禁，四周扎起了篱笆。这个篱笆说是院墙其实并非院墙，它跟植物一样，从某种意义上来说是个屏障，其实根本起不了多大防范作用，更大意义上体现的是一种防护意识。

但在内部管理上，则加强了防护。公安局办公大楼内安排民警三班倒的值班，加强了民警的内部执勤力度。

此外，从整体上而言，兰考这几年的治安形势相对较好，也相对减轻了公安部门的压力。

打破各个单位封闭的格局

通过探访，记者发现，开放办公在兰考各政府及职能部门已经习以为常。而这种“习以为常”，已经在兰考坚持了4年。

在兰考，很多人记着这一天——2015年9月8日。这一天，被认为是兰考发展史上一个颇具纪念意义的日子：几辆工程机械车开进兰考县政府大院，将存在了30多年的政府大门、围墙及西侧临街楼房一一拆除；随后，便种上了绿化树。兰考县就此开启了拆墙透绿开放办公历程。

“这是现任县委书记、时任县长的蔡松涛书记提出来的。”兰考县宣传部宣

传科李科长说。

据了解，当年的9月11日，兰考县在召开的“城市综合提升工程动员大会”上，明确提出了要发挥党政机关示范带头和正面引导作用，以重点突破带动整体推进的方式开展这项工程。

时任县长蔡松涛在会上表示，“要实施拆墙透绿增绿工作，打破各个单位封闭的格局，构建大型开放空间环境和绿色活动空间，让市民与单位共享园中景色”。

“当时并没有形成文件，会议之后几个月内，各单位都行动起来了。”李科长说。

这些行动起来的单位，

既包括人大、政协，也包括各局委机关，连“三馆两场（图书馆、文化馆、体育馆、体育场、文化广场）”等也不例外。

取代围墙的是一道道低矮的绿化带和一片片透明的绿地。之前被围墙包围起来的停车场、篮球场、羽毛球场、自行车停靠点、厕所等设施，不再是“机关专属”，也全部免费对外开放。

“蔡书记一直提倡共享的理念，开放式办公，将政府大院当做免费停车场、共享政府部门厕所等，都是这种理念的体现。”当地一位政府工作人员说。

“不要低估了兰考群众的觉悟”

在兰考，这种“拆墙拆门”及“共享”的理念，也由县城向乡村延续。

据介绍，在2015年拆墙透绿开放办公开始之际，兰考县就派出6个调研小组深入200个行政村进行调研，发现该县村级文化服务中心作用发挥不好的重要原因在于，95%的村级文化活动室、电子阅览室（文化信息资源共享工程服务点）和农家书屋（图书室）“深居”在村委院内“共享办公”，这导致群众存在顾虑，不便或不好意思到村两委院内读书或休闲娱乐。

因而，兰考县便在乡镇、行政村层面也开始了“拆墙透绿”行动。但该县乡镇、行政村有近500个大院，涉及面比较广，基层干部还是顾虑重重，有抵触情绪。

“不要低估了兰考群众的觉悟，一个村委会有什么可偷



群团中心开放式大门

拆除围墙“拆心墙”，兰考开放办公底气在哪儿？

事实上，在拆墙透绿、开门办公的同时，兰考县也在进行拆除“心墙”的行动。比如，实行统一集中办公的形式，增强政府办事效率，方便群众快速办理各种事项；在民生大厦，将涉及民生的所有机关单位都在这里集中办公；在农业大厦，几乎涵盖了所有涉农的机关单位；在建设大厦，都是涉及住建领域的单位；平安大厦，涉及公安、安全等部门。这些并非是做做样子，而是实实在在地推进。普通工作人员解决不了的问题，由县级领导解决；县级领导推动慢的有定期的联席会议去解决；再解决不了的直接由承包书记、县长签批，书记、县长签批之后还解决不了，就要问责了。这都建立

了台账，一级一级的推进机制，基本能保证把问题解决掉。正是有保障，群众有不满直接去找社情民意服务中心了，没有必要再像以前那样堵门了。

李科长说，这种制度自2017年建立后，兰考县的信访接待量下降了94%。这或是兰考县之所以敢于开展开门办公的底气了。